

ESPACIO DE CONSTRUCCION CONJUNTA



Criticidad del pasaje de la experiencia piloto a la extensión del modelo a toda la organización

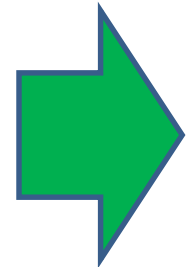
Proyectos Que No Superan Prueba Piloto

Síntomas / Causas

- Resistencia al cambio
- Falta de interés
- Sabotaje y obstaculización
- Poca comprensión y difusión del proyecto (comunicación)
- Falta de recursos
- Centralización del proyecto
- Falta capacidad de los involucrados
- Falta de compromiso por la persona que toma las decisiones
- Mala implementación del proyecto piloto

Efectos e Impactos

- Perdida de credibilidad
- Desaparece el proyecto (retroceso)
- Costos (pérdida de la inversión, de tiempo, pérdida de recursos, pérdida de productividad)
- Económicos
- Motivacionales
- Retroceso
- Afecta el Clima laboral
- Falta de credibilidad



CORRELACION ACTORES

- Sindicato (en caso de existir) con dirección
- Financiado con dirección
- Desnivel de fuerzas
- Colaboradores con dirección

CONDICIONES PARA VIABILIZAR

- Voluntad
- Representación correcta de los actores
- Sistematizar los resultados del proyecto piloto, con indicadores significativos
- Conceptos y acciones homólogas
- Desarrollar competencias

POSIBLES SOLUCIONES

- Diálogo social entre los actores p/l
- Visión clara y compartida
- Relación ganar-ganar
- Socialización de los resultados obtenidos en el plan piloto
- Invertir el diseño y planificación del proyecto (flexibilidad)
- Involucramiento de los actores para realizar sus funciones
- Acuerdos mediante diálogo